

Fondation Hironnelle Media for Peace and Human Dignity

Genève

Rapport de l'organe de révision
au Conseil de fondation

sur les comptes annuels 2023



Rapport de l'organe de révision

au Conseil de fondation de la Fondation Hirondelle Media for Peace and Human Dignity

Genève

Rapport sur l'audit des comptes annuels

Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Hirondelle Media for Peace and Human Dignity (la fondation), comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la fondation au 31 décembre 2023, ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil de fondation. Les autres informations comprennent toutes les informations présentées dans le rapport de gestion, à l'exception des comptes annuels et de notre rapport correspondant.

Notre opinion d'audit sur les comptes annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre audit des comptes annuels, notre responsabilité consiste à lire les autres informations et, ce faisant, à apprécier si elles présentent des incohérences significatives par rapport aux comptes annuels ou aux connaissances que nous avons acquises au cours de notre audit ou si elles semblent, par ailleurs, comporter des anomalies significatives.

Si, sur la base des travaux que nous avons effectués, nous arrivons à la conclusion que les autres informations présentent une anomalie significative, nous sommes tenus de le déclarer. Nous n'avons aucune remarque à formuler à cet égard.

Responsabilités du Conseil de fondation relatives aux comptes annuels

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels donnant une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales et à l'acte de fondation. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

PricewaterhouseCoopers SA, avenue Giuseppe-Motta 50, case postale, 1211 Genève 2
Téléphone : +41 58 792 91 00, www.pwc.ch

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de fondation est responsable d'évaluer la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la fondation à poursuivre ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de fondation a l'intention de liquider la fondation ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- Nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.
- Nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la fondation.
- Nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- Nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la fondation à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la fondation à cesser son exploitation.
- Nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes annuels, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

Nous communiquons au Conseil de fondation ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne relevée au cours de notre audit.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 83b, al. 3, CC en relation avec l'art 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers SA

Marc Secretan
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Yann Pasche
Expert-réviseur agréé

Genève, le 15 mai 2024

Annexe :

- Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation du capital et annexe)

I. Bilan au 31 décembre (en francs suisses)

| | Réf. | 2023 | 2022 |
|---|---------|-------------------------|-------------------------|
| Actif | | | |
| Actif circulant | | | |
| Liquidités | 1d | 5 289 193 | 7 842 192 |
| Créances | 1e | 109 627 | 184 899 |
| Financements à recevoir | IV / 1i | 1 970 764 | 1 031 581 |
| Autres créances | | 660 872 | 299 642 |
| Actifs de régularisation | | 277 303 | 185 917 |
| | | <u>8 307 760</u> | <u>9 544 232</u> |
| Actif immobilisé | | | |
| Immobilisations corporelles | | | |
| Equipements divers | 1f | 68 281 | 42 037 |
| Immobilisations financières | | | |
| Dépôt bancaire en garantie | 1g | 359 707 | 332 631 |
| | | <u>427 987</u> | <u>374 668</u> |
| Total de l'actif | | <u>8 735 747</u> | <u>9 918 900</u> |
| Passif | | | |
| Engagements à court terme | | | |
| Dettes à court terme | | 610 009 | 483 946 |
| Financements reçus d'avance | IV / 1i | 4 391 794 | 5 848 659 |
| Passifs de régularisation | | 279 149 | 198 273 |
| Emprunts divers | | 14 | 392 |
| | | <u>5 280 966</u> | <u>6 531 270</u> |
| Engagements à long terme | | | |
| Provision pour contentieux | 1h | 76 046 | 128 164 |
| Provision pour fin de contrats collaborateurs | 1h | 102 040 | 73 310 |
| | | <u>178 086</u> | <u>201 474</u> |
| Capital des fonds liés | | | |
| Fonds d'initiative | 2.a.a | - | 216 468 |
| Fonds de solidarité | 2.a.b | 51 149 | 46 014 |
| Fonds de soutien | 2.a.c | 569 307 | 569 307 |
| | | <u>620 456</u> | <u>831 789</u> |
| Capital de la fondation | | | |
| Capital de fondation | | 50 000 | 50 000 |
| Capital FNL | 1b | 12 315 | 12 315 |
| Capital libre | | 2 508 521 | 1 830 990 |
| Résultat annuel avant attribution | | 85 404 | 461 063 |
| | | <u>2 656 240</u> | <u>2 354 368</u> |
| Total du passif | | <u>8 735 747</u> | <u>9 918 900</u> |

**II. Compte d'exploitation de la Fondation Hironnelle
(en francs suisses)**

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|--------------------------|--------------------------|
| Produits | | |
| Fonds publics | | |
| Suisse | | |
| Contribution de programme DDC | 3 444 175 | 3 175 300 |
| DFAE, Division Paix et droit de l'homme | 220 977 | 57 023 |
| FEDEVACO | 70 320 | 68 100 |
| Mandats DDC/Contribution de projet BUCO | 2 330 312 | 1 695 823 |
| Autres | | |
| Agence des Nations Unies (UNICEF, PNUD) | 949 293 | 421 802 |
| Allemagne (GIZ + MoFA) | 480 979 | 179 340 |
| Danemark (FAMOC) | -8 292 | 267 146 |
| Commission européenne | 3 455 373 | 2 634 078 |
| Espagne (ambassade) | 10 159 | - |
| Etats-Unis (ambassade) | 23 805 | 13 766 |
| France (Centre de Crise et de Soutien) | 40 490 | 257 993 |
| République tchèque | 77 426 | 81 870 |
| Royaume-Uni (FCDO-UKCSS, H2H Network) | 718 349 | 91 342 |
| Suède (ASDI) | 906 602 | 1 976 000 |
| | <u>12 719 970</u> | <u>10 919 583</u> |
| Fonds privés | | |
| Suisses | | |
| Chaîne du Bonheur | 883 168 | 392 046 |
| Donateurs privés | 38 055 | 109 128 |
| Fondations privées | 665 256 | 312 382 |
| Loterie Romande | 30 000 | 30 000 |
| Partenariat RTS | 75 000 | 75 000 |
| Autres | | |
| Autres donateurs | 137 381 | 449 983 |
| IFPIM | 136 374 | - |
| | <u>1 965 234</u> | <u>1 368 540</u> |
| Autres produits | | |
| Produits de prestations fournies | 350 859 | 573 136 |
| | <u>350 859</u> | <u>573 136</u> |
| Total des produits | <u><u>15 036 063</u></u> | <u><u>12 861 258</u></u> |
| Dont produits libres | 467 259 | 757 264 |
| Dont produits affectés | 14 568 804 | 12 103 994 |

| | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Charges | | |
| Charges directes des projets | | |
| Personnel | 6 816 042 | 6 160 938 |
| Opérations | 5 826 406 | 4 193 754 |
| Equipements | 649 069 | 488 736 |
| | <u>13 291 517</u> | <u>10 843 427</u> |
| Charges du siège de la Fondation Hironnelle | | |
| Personnel | 770 797 | 758 083 |
| Opérations | 506 437 | 450 283 |
| Equipements | 48 727 | 18 303 |
| | <u>1 325 961</u> | <u>1 226 669</u> |
| Charges recherches de fonds et communication | | |
| Personnel | 166 328 | 251 928 |
| Opérations | 46 784 | 75 805 |
| Equipements | 1 666 | 1 666 |
| | <u>214 778</u> | <u>329 399</u> |
| Total Charges | <u>14 832 256</u> | <u>12 399 494</u> |
| Résultat opérationnel | <u>203 806</u> | <u>461 763</u> |
| Résultat financier | | |
| Produits financiers | 1 210 | 440 |
| Gain / Pertes de change (-) | -134 957 | 9 429 |
| | <u>-133 748</u> | <u>9 869</u> |
| Résultat Exceptionnel | | |
| Charges (-) et produits exceptionnels | 15 346 | -10 569 |
| | <u>15 346</u> | <u>-10 569</u> |
| Résultat annuel avant attributions | <u>85 404</u> | <u>461 063</u> |
| Attributions / prélèvements | | |
| Attribution au Capital Libre | -301 872 | -461 063 |
| Prélèvement au Capital des fonds liés | 216 468 | - |
| Excédent/(déficit) de l'exercice | <u>-</u> | <u>-</u> |

Compte d'exploitation par opération pour l'exercice 2023 (en francs suisses)

| | Bénin | Burkina Faso | Burundi | Divers projets | Formations Violence et extremisme Afrique de l'Ouest | Innovation éditoriale | Justice transitionnelle | Madagascar | Mali | MEALS | Myanmar | Niger | Nouveaux Projets | Pakistan | RCA | RDC | Recherche | Tunisie | Ukraine | Siège | Total | |
|---|----------------|------------------|---------------|----------------|---|--------------------------|----------------------------|----------------|------------------|---------------|----------------|------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|-------------------|----------------|
| Produits | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Bailleurs de fonds publics | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Suisse | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Contribution de Programme DDC | - | 61 041 | 35 893 | 29 334 | - | 113 704 | 363 665 | 258 071 | 904 916 | 26 995 | 97 652 | 105 273 | 104 079 | 16 423 | 258 313 | 72 877 | 49 378 | - | 69 402 | 877 159 | 3 444 175 | |
| DFAE, Division Paix et droit de l'homme | - | - | - | - | 220 977 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 220 977 |
| FEBEVACO | - | - | - | - | - | - | - | 55 920 | - | 14 400 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 70 320 |
| Mandats DDC/Contribution de projet BUCO | 45 150 | 661 601 | - | - | - | - | - | - | 286 633 | - | - | 672 824 | - | - | 516 525 | - | - | 147 580 | - | - | - | 2 330 312 |
| Autres | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Agence des Nations Unies (UNICEF, PNUD) | - | - | - | - | - | - | - | -2 535 | 232 121 | - | 85 125 | 532 542 | - | - | 102 040 | - | - | - | - | - | - | 949 293 |
| Allemagne (GIZ + MoFA) | - | - | - | 17 555 | - | - | - | - | - | - | - | 463 424 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 480 979 |
| Commission européenne | - | 325 293 | 11 972 | - | - | - | - | 135 590 | - | - | - | 58 814 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3 455 373 |
| Danemark (FAMOC) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 401 060 | 522 655 | - | - | - | - | - | 4 292 |
| Espagne (ambassade) | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 159 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 10 159 |
| Etats-Unis (ambassade) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 23 805 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 23 805 |
| France (Centre de Crise et de Soutien) | - | 40 490 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 40 490 |
| République tchèque | - | 22 426 | - | - | - | - | - | - | 30 000 | - | - | 25 000 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 77 426 |
| Royaume-Uni (FCDO-UKCSS, H2H Network) | - | 105 224 | - | - | - | - | - | - | 344 506 | - | - | 231 791 | - | 36 829 | - | - | - | - | - | - | - | 718 349 |
| Suede (SIDA) | - | 825 380 | - | - | - | - | - | - | 81 223 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 906 602 |
| Total bailleurs de fonds publics | 45 150 | 2 041 455 | 47 865 | 46 889 | 220 977 | 113 704 | 363 665 | 447 046 | 1 881 266 | 41 395 | 182 777 | 2 113 473 | 104 079 | 53 251 | 3 277 927 | 595 531 | 49 378 | 147 580 | 69 402 | 877 159 | 12 719 970 | |
| Bailleurs de fonds privés | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Suisse | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Chaîne du Bonheur | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 883 168 | - | - | 883 168 |
| Donateurs privés | - | - | - | - | - | - | 1 210 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 100 | 36 745 | - | 38 055 |
| Fondations privées | - | 43 532 | - | - | - | - | 125 000 | - | 35 324 | - | 70 000 | 10 000 | - | - | - | - | 40 000 | - | 300 000 | 41 400 | - | 665 256 |
| Loterie Romande | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 30 000 | - | 30 000 |
| Partenariat RTS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 75 000 | - | 75 000 |
| Autres | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Autres Donateurs | - | 8 535 | - | 41 769 | - | - | - | - | 7 662 | - | - | - | - | - | 6 732 | - | 72 682 | - | - | - | - | 137 381 |
| IPMIM | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 136 374 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 136 374 |
| Total bailleurs de fonds privés | - | 52 067 | - | 41 769 | - | - | 126 210 | - | 42 986 | - | 70 000 | 146 374 | - | - | 6 732 | - | 112 682 | - | 1 183 268 | 183 145 | 1 965 234 | |
| Autres produits | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Produits de prestations fournies | - | 20 170 | - | - | - | - | - | - | 23 484 | - | - | 144 554 | - | - | 128 228 | 14 805 | - | - | - | - | 19 618 | 350 859 |
| Total autres produits | - | 20 170 | - | - | - | - | - | - | 23 484 | - | - | 144 554 | - | - | 128 228 | 14 805 | - | - | - | - | 19 618 | 350 859 |
| Total des produits | 45 150 | 2 113 692 | 47 865 | 88 658 | 220 977 | 113 704 | 489 875 | 447 046 | 1 947 736 | 41 395 | 252 777 | 2 404 402 | 104 079 | 53 251 | 3 412 888 | 610 336 | 162 060 | 147 580 | 1 252 669 | 1 079 922 | 15 036 063 | |
| Charges directes | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Personnel | 2 160 | 990 351 | 21 590 | 67 271 | 26 648 | 70 255 | 383 807 | 288 819 | 1 030 740 | 35 919 | 212 688 | 931 365 | 102 498 | 35 443 | 1 613 974 | 346 576 | 128 702 | 66 862 | 460 375 | 937 125 | 7 753 168 | |
| Opérations | 7 281 | 1 061 941 | 25 492 | 4 463 | 174 239 | 43 449 | 89 764 | 146 301 | 863 741 | 4 167 | 27 259 | 1 226 150 | 1 582 | 15 399 | 1 214 925 | 198 947 | 28 139 | 21 980 | 671 187 | 553 221 | 6 379 627 | |
| Equipements | - | 14 662 | - | - | - | - | - | - | 49 634 | - | - | 83 094 | - | - | 447 816 | 24 780 | - | 26 794 | 1 689 | - | 50 392 | 699 461 |
| Total charges directes | 9 441 | 2 066 955 | 47 082 | 71 733 | 200 888 | 113 704 | 473 571 | 435 121 | 1 944 114 | 40 086 | 239 946 | 2 241 210 | 104 079 | 50 842 | 3 276 715 | 570 303 | 156 841 | 115 636 | 1 133 251 | 1 540 739 | 14 832 256 | |
| Résultat Opérationnel | -35 709 | -46 738 | -783 | -16 925 | -20 089 | - | -16 304 | -11 926 | -3 622 | -1 309 | -12 831 | -163 192 | - | -2 409 | -136 172 | -40 033 | -5 219 | -31 944 | -119 419 | 460 817 | -203 806 | |

III. Tableau de flux de trésorerie

| Flux financiers de l'activité d'exploitation | <u>2023</u> | <u>2022</u> |
|---|--------------------------|-------------------------|
| Excédent/(déficit) de l'exercice | - | - |
| Amortissement d'immobilisations corporelles | 699 461 | 508 705 |
| Dissolution (-) / Constitution (+) de provisions | -23 387 | 12 577 |
| Variation du dépôt bancaire | -27 076 | 21 618 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) des créances | -285 958 | -97 452 |
| Augmentation (-) / Diminution (+) des actifs de régularisation | -91 386 | 40 348 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) des dettes à court terme | 125 685 | -147 211 |
| Augmentation (+) / Diminution (-) des passifs de régularisation | <u>80 876</u> | <u>-8 770</u> |
| Flux financiers de l'activité d'exploitation | 478 215 | 329 815 |
| Flux financiers de l'activité d'investissement | | |
| Investissements en immobilisations corporelles | <u>-725 705</u> | <u>-525 208</u> |
| Flux financiers de l'activité d'investissement | -725 705 | -525 208 |
| Flux financiers de l'activité de financement | | |
| Variation des fonds affectés | -2 396 048 | 3 685 297 |
| Variation des fonds liés | -211 333 | 7 146 |
| Variation du capital de la fondation | <u>301 872</u> | <u>461 063</u> |
| Flux financiers de l'activité de financement | -2 305 509 | 4 153 506 |
| Variation des liquidités de l'exercice | <u>-2 552 999</u> | <u>3 958 113</u> |
| Variation des disponibilités au bilan | | |
| Disponibilités en début d'exercice | 7 842 192 | 3 884 079 |
| Disponibilités en fin d'exercice | <u>5 289 193</u> | <u>7 842 192</u> |
| Variation des disponibilités au bilan | <u>-2 552 999</u> | <u>3 958 113</u> |

IV. Tableau de variation du capital 2023

| Réf.* | Description du fonds | Etat des fonds au 1.1.2023 | Produits internes | Attributions aux fonds | Transferts internes | Utilisation pour projets | Etat des fonds au 31.12.23 | Financements reçus d'avance | Financements à recevoir |
|-------|--|-------------------------------|-------------------|---------------------------|------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| | Fonds affectés (Financement à recevoir/reçu d'avance) | | | | | | | | |
| | Fonds Bénin | - | | - | | -45 150 | -45 150 | - | -45 150 |
| | Fonds Burkina Faso | 868 996 | | 2 102 127 | | -2 093 522 | 877 601 | 1 443 910 | -566 135 |
| | Fonds Burundi | -169 267 | | 177 229 | | -47 865 | -39 903 | - | -39 903 |
| | Fonds Covid | -22 750 | | 28 845 | | - | 6 095 | 6 096 | - |
| | Fonds Divers projets | -4 419 | | 58 663 | | -88 658 | -34 414 | - | -34 415 |
| | Fonds Formations Violences et Extrémisme Afrique de l'Ouest | 191 977 | | - | | -220 977 | -29 000 | - | -29 000 |
| | Fonds Innovation éditoriale | - | | 113 704 | | -113 704 | - | - | - |
| | Fonds Justice Transitionnelle | 106 000 | | 439 875 | | -489 875 | 56 000 | 56 000 | - |
| | Fonds Madagascar | -46 885 | | 488 500 | | -447 046 | -5 431 | 145 | -5 573 |
| | Fonds Mali | 279 636 | | 2 012 754 | | -1 924 252 | 368 138 | 381 829 | -14 550 |
| | Fonds MEAL | 14 400 | | 26 995 | | -41 395 | - | - | - |
| | Fonds Myanmar | -11 530 | | 333 481 | | -252 777 | 69 173 | 76 185 | -7 011 |
| | Fonds Niger | 339 284 | | 1 571 575 | | -2 259 848 | -348 989 | 53 935 | -402 238 |
| | Fonds Nouveaux projets | 1 | | 104 079 | | -104 079 | 1 | - | - |
| | Fonds Pakistan | 20 410 | | 32 842 | | -53 251 | - | - | - |
| | Fonds RCA | 2 107 368 | | 665 595 | | -3 284 659 | -511 697 | 51 659 | -563 356 |
| | Fonds RDC | 7 879 | | 1 639 966 | | -595 531 | 1 052 313 | 1 052 313 | - |
| | Fonds Recherche | - | | 159 602 | | -162 060 | -2 458 | 5 542 | -8 000 |
| | Fonds Tunisie | -111 536 | | 258 556 | | -147 580 | -561 | 29 546 | -30 106 |
| | Fonds Ukraine | 766 366 | | 1 271 502 | | -1 252 669 | 785 198 | 1 010 524 | -225 327 |
| | Fonds Siège | 481 146 | | 728 268 | | -985 304 | 224 109 | 224 109 | - |
| | Total fonds affectés | 4 817 076 | | 12 214 156 | | -14 610 204 | 2 421 028 | 4 391 793 | -1 970 764 |
| | Capital des fonds liés | | | | | | | | |
| 2.a.a | Fonds d'initiative | 216 468 | | | -216 468 | | - | | |
| 2.a.b | Fonds de solidarité | 46 014 | | 5 135 | | | 51 149 | | |
| 2.a.c | Fonds de soutien | 569 307 | | - | | | 569 307 | | |
| | Total capital des fonds liés | 831 789 | | 5 135 | | | 620 456 | | |
| | Capital de la fondation | | | | | | | | |
| | Capital de base | 50 000 | | - | | | 50 000 | | |
| | Capital FNL | 12 315 | | - | | | 12 315 | | |
| | Ventes prestations/Subventions non affectées | | | 411 989 | | -425 859 | - | | |
| | Capital Libre | 2 292 053 | | 85 404 | 216 468 | | 2 593 925 | | |
| | Résultat d'exploitation | - | | - | | | - | | |
| | Total capital de la fondation | 2 354 368 | | 497 393 | | -425 859 | 2 656 240 | | |
| | Total | 8 003 232 | | 12 716 684 | | -15 036 063 | 5 697 723 | | |

IV. Tableau de variation du capital 2022

| Réf.* | Description du fonds | Etat des fonds au 1.1.2022 | Produits internes | Attributions aux fonds | Transferts internes | Utilisation pour projets | Etat des fonds au 31.12.22 | Financements reçus d'avance | Financements à recevoir |
|-------|--|----------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| | Fonds affectés (Financement à recevoir/reçu d'avance) | | | | | | | | |
| | Fonds Burkina Faso | 634 | | 2 328 229 | | -1 459 867 | 868 996 | 1 003 153 | -134 157 |
| | Fonds Burundi | 159 182 | | 46 777 | | -375 226 | -169 267 | - | -169 267 |
| | Fonds Covid | -756 732 | | 1 013 856 | | -279 874 | -22 750 | 6 096 | -28 846 |
| | Fonds Education aux Médias | 5 290 | | 1 086 | | -6 376 | - | - | - |
| | Fonds Environnement & Recherche | - | | 96 778 | | -96 778 | - | - | - |
| | Fonds Formations Violences et Extrémisme Afrique de l'Ouest | 110 000 | | 139 000 | | -57 023 | 191 977 | 191 977 | - |
| | Fonds Justice Transitionnelle | - | | 543 866 | | -437 866 | 106 000 | 106 000 | - |
| | Fonds JTI | - | | 49 979 | | -54 398 | -4 419 | - | -4 420 |
| | Fonds Madagascar | 190 523 | | 161 813 | | -399 220 | -46 885 | 1 015 | -47 897 |
| | Fonds Mali | 626 882 | | 1 814 071 | | -2 161 317 | 279 636 | 427 307 | -147 671 |
| | Fonds MEAL | - | | 93 382 | | -78 982 | 14 400 | 14 400 | - |
| | Fonds Myanmar | 83 040 | | 222 940 | | -317 510 | -11 530 | 8 470 | -20 000 |
| | Fonds Niger | -51 225 | | 1 832 676 | | -1 442 167 | 339 284 | 565 053 | -225 770 |
| | Fonds Nouveaux projets/Divers projets | - | | 193 119 | | -193 118 | 1 | 1 | - |
| | Fonds Pakistan | - | | 59 724 | | -39 314 | 20 410 | 20 410 | - |
| | Fonds République Centrafricaine | 401 552 | | 4 324 063 | | -2 618 247 | 2 107 368 | 2 174 386 | -67 018 |
| | Fonds République Démocratique du Congo | 87 059 | | 340 657 | | -419 837 | 7 879 | 7 879 | - |
| | Fonds Ukraine | - | | 1 299 847 | | -533 481 | 766 366 | 841 365 | -75 000 |
| | Fonds Siège | 279 676 | | 1 203 142 | | -1 001 672 | 481 146 | 481 146 | - |
| | Total fonds affectés | 1 131 779 | | 15 898 419 | | -12 213 122 | 4 817 076 | 5 848 659 | -1 031 583 |

| | Capital des fonds liés | | | | | |
|----|--|------------------|--|-------------------|--|--------------------|
| 2a | Fonds d'initiative | 216 468 | | - | | 216 468 |
| 2b | Fonds de solidarité | 39 218 | | 6 796 | | 46 014 |
| 2d | Fonds de soutien | 568 957 | | 350 | | 569 307 |
| | Total capital des fonds liés | 824 643 | | 7 146 | | 831 789 |
| | Capital de la fondation | | | | | |
| | Capital de base | 50 000 | | - | | 50 000 |
| | Capital FNL | 12 315 | | - | | 12 315 |
| | Ventes prestations/Subventions non affectées | - | | 648 136 | | -648 136 |
| | Capital Libre | 1 830 990 | | 461 063 | | 2 292 053 |
| | Résultat d'exploitation | - | | - | | - |
| | Total capital de la fondation | 1 893 305 | | 1 109 199 | | -648 136 |
| | Total | 3 849 727 | | 17 014 764 | | -12 861 258 |

Information sur la variation des provisions

| Types de provisions | Etat au 31.12.21 | Constitution | Dissolution/ utilisation | Etat au 31.12.22 | Constitution | Dissolution/ utilisation | Etat au 31.12.23 |
|---|------------------|---------------|--------------------------|------------------|---------------|--------------------------|------------------|
| Provision pour contentieux | 132 308 | 68 180 | 72 324 | 128 164 | - | 52 119 | 76 046 |
| Provision pour fin de contrats collaborateurs | 56 589 | 28 779 | 12 058 | 73 310 | 47 012 | 18 281 | 102 040 |
| Total des provisions | 188 897 | 96 959 | 84 382 | 201 474 | 47 012 | 70 400 | 178 086 |

Annexe aux comptes pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2023

Présentation

La Fondation Hirondelle est une organisation suisse à but non lucratif créée en 1995 (Article 80 ss Code civil suisse), enregistrée au registre du commerce de Genève et ayant ses bureaux à Lausanne, qui fournit de l'information à des populations confrontées à des crises, pour leur permettre d'agir dans leur vie quotidienne et citoyenne.

Par notre action, plusieurs millions de personnes dans des pays en guerre, des contextes de post-conflit ou de crise humanitaire, et des sociétés en transition démocratique ont accès chaque jour à des médias qui leur parlent, et qui les écoutent.

Le Conseil de Fondation est composé de trois à quinze membres, dont la moitié au moins sont des journalistes ou issus des métiers des médias. Leur mandat est de quatre ans, renouvelable deux fois au maximum. Le Conseil désigne en son sein un Conseil restreint de trois à cinq membres, dont le Président du Conseil.

En 2023, le rapport annuel tient lieu de rapport de performance. Il est établi conformément aux dispositions de la norme de présentation des comptes des Swiss GAAP RPC fondamentales et Swiss GAAP RPC 21. Les comptes ont été validés par le Conseil de Fondation du 15 mai 2024.

1/ Principes comptables et de présentation des comptes

a) *Généralités*

La présentation des comptes de la Fondation Hirondelle se base sur le concept global des recommandations des Swiss GAAP RPC fondamentales et Swiss GAAP RPC 21. Cette présentation offre une image conforme à la réalité de la situation financière et aux recettes de l'organisation. Les comptes sont conformes à la loi suisse ainsi qu'aux statuts de la Fondation.

Les comptes sont basés sur les comptes annuels au 31 décembre 2023 qui ont été établis selon des principes uniformes. Les montants présents dans les comptes sont arrondis, ce qui peut donner lieu à des écarts minimes au niveau des totaux.

La Fondation Hirondelle adopte la méthode Zewo (service suisse de certification pour les organisations d'utilité publique collectant des dons) dans son calcul des charges de projets, administratives et de collecte de fonds, ainsi que dans leur présentation (voir www.zewo.ch).

b) *Périmètre d'intégration*

Les comptes contiennent les comptes annuels de l'ensemble des bureaux de la Fondation Hirondelle présents au Burkina Faso, Mali, Niger, République Centrafricaine, République démocratique du Congo et la Tunisie. La Fondation Hirondelle intègre également le capital de Fondation Ndeke Luka (FNL) dont elle dispose du contrôle.

Il est à noter que nous travaillons à travers et soutenons des partenaires externes, notamment au Burundi, Madagascar, Myanmar, Pakistan et Ukraine.

c) *Conversion des devises étrangères*

Les transactions en monnaies étrangères sont converties aux taux moyens du mois N-1 de comptabilisation.

Les avoirs et les engagements en monnaies étrangères du bilan au 31 décembre sont convertis en francs suisses aux taux en vigueur au 31 décembre. Les résultats de ces conversions sont comptabilisés dans le résultat financier.

d) Liquidités

Les avoirs en caisse, sur les comptes postaux, sur les banques au siège et à l'étranger figurent au bilan à leur valeur nominale.

e) Créances et comptes de régularisation d'actif

Les créances et les comptes de régularisation d'actif sont indiqués à leur valeur nominale, déductions faites des corrections de valeur nécessaires

f) Immobilisations corporelles

La Fondation Hironnelle utilise la méthode d'amortissement linéaire comme suit :

Equipement IT : 3 ans à partir de CHF 1'000 l'unité

Autre équipement : 3 ans à partir de CHF 2'000 l'unité

Immobilisations à l'étranger* : Amortissement direct

*La Fondation Hironnelle utilise du matériel et des véhicules dans le cadre de ses projets conduits à l'étranger; ce matériel et ces véhicules sont généralement entièrement amortis lors de leur mise en service. Cette situation se justifie du fait de l'instabilité des contextes et des conditions difficiles dans lesquels opère la Fondation Hironnelle, qui rendent difficile la fixation de leur durée d'utilisation, en général courte, et de leur valeur résiduelle. Dans un contexte et cas spécifique en RDC, nous amortissons un véhicule d'occasion de manière linéaire sur 3 ans

g) Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition en tenant compte des corrections de valeur nécessaires.

h) Provisions

Les provisions représentent la valeur de sorties de fonds futures résultant d'événements passés, se produisant sans contre-prestation. Une estimation fiable du montant de la provision peut être effectuée. Ces provisions sont considérées comme étant à court terme si leur utilisation est estimée à moins de 12 mois, à long terme au-delà.

Depuis 2019, les provisions pour audit sont classifiées dans les passifs de régularisation.

i) Reconnaissance des produits

Contrats de financement

Les produits provenant de contrats de financement passés avec des bailleurs de fonds (gouvernements, fondations, cantons, entreprises et autres) sont comptabilisés en produits l'année où sont encourues les dépenses financées.

Les montants reçus pour un projet précis, qui n'ont pas été utilisés à la date de clôture des comptes et qui le seront dans les années à venir et dès lors qu'il existe des stipulations contractuelles spécifiant la possibilité de retourner cet actif au bailleur, sont enregistrés sous la rubrique des engagements au bilan « Financements reçus d'avance ». Les montants non reçus pour un projet précis dont les dépenses financées sont engagées à la date du bilan sont enregistrés sous la rubrique du bilan « Financements à recevoir ».

Les engagements budgétaires liés aux contrats de financement sont considérés comme engagements conditionnels.

Produits de prestation fournies et dons

Les produits provenant de prestations fournies (contrats régies, vente expertise...) sont comptabilisés lorsqu'ils sont définitivement acquis par la Fondation Hironnelle.

Les dons sont affectés conformément à l'intention du donateur. En l'absence d'intention exprimée, ils sont considérés comme des dons libres.

Tous les autres produits et dons encaissés sans mention particulière sont comptabilisés en produits non affectés. En cas de non utilisation, le solde est attribué au capital libre (généré).

Fonds de la Direction et du Développement de la Coopération Suisse (DDC)

| Récapitulatif de l'évolution des fonds (selon le tableau de variation du capital) | Etat des fonds au 01.01.2023 | Attributions aux fonds | Utilisation pour projets | Versements non dépensés au 31.12.2023 | Versements à recevoir au 31.12.2023 | Etat des fonds au 31.12.2023 |
|---|------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| Contribution de programme DDC | 392'803 | 3'330'001 | -3'444'175 | 278'628 | -1 | 278'627 |
| DFAE, Division Paix et Droit de l'homme | 191'977 | - | -220'977 | 774'162 | -625 075 | 149'087 |
| Mandats DDC/contribution de projet BUCO | 985'007 | 1'605'926 | -2'330'312 | - | -29 000 | -29'000 |

j) Impôts

La Fondation Hirondelle est exempté d'impôts directs sur le revenu selon décision du 12 juin 1995. Cette décision n'est soumise à aucune condition.

La Fondation Hirondelle est assujettie à la TVA depuis le 01.01.2019.

k) Recherche de fonds et communication

Les charges de recherche de fonds et de communication s'élèvent à CHF 214'778 (2022 : CHF 329'399), soit 1.44% (2022 : 2.7%) des charges totales de la Fondation.

2/ Commentaires relatifs aux états financiers

a) Fonds régis par un règlement d'utilisation

a) Fonds d'initiative

Ce fonds est destiné à faciliter le lancement de nouveaux projets. N'étant plus utile pour la Fondation à travers cette structure, le Conseil de Fondation a entériné la dissolution du fonds d'initiative.

b) Fonds de solidarité

Le Fonds de solidarité est destiné à soutenir les personnels nationaux et leur famille qui se trouveraient dans un besoin extrême. Le fonds a été approvisionné de CHF 5'135 et totalise un montant de CHF 51'149 au 31.12.23.

c) Fonds de soutien

Le fonds de soutien, destiné exclusivement à consolider l'assise financière de la Fondation Hirondelle et à contribuer à lui assurer les liquidités dont elle a besoin, n'a pas subi de variation en 2023 et totalise un montant de CHF 569'307 au 31.12.23

b) Indemnisations versées aux membres des organes responsables

Le Conseil de fondation restreint et le Conseil de fondation travaillent bénévolement. La rémunération du comité de direction pour 2023 s'élève à CHF 458'108 (2022 : CHF 412'076).

c) Prévoyance professionnelle

Au 31 décembre 2023, 29 collaborateurs de la Fondation Hironnelle (sous contrat de droit suisse, soumis obligatoirement aux assurances sociales suisses et ayant un salaire supérieur à CHF 10'000) sont assurées contre les conséquences économiques de la vieillesse, de l'invalidité et du décès auprès de la collective de prévoyance Copré, selon un plan de prévoyance, dit en primauté des prestations (2022: 29 personnes). Les contributions définies dans le plan de prévoyance sont financées par les cotisations de la Fondation Hironnelle et ses collaborateurs sur une base de 60/40. Les cotisations de l'employeur sont comptabilisées pour la période dans laquelle elles ont été acquittées. L'employeur ne garantit pas les prestations de prévoyance et les risques sont garantis par la collective de prévoyance Copré, et réassurés par ElipsLife AG. Ces solutions LPP permettent de transférer les risques décès et invalidité à une société d'assurance (ElipsLife AG). L'entreprise assume le risque de placement par le biais de la collective de prévoyance Copré, et les avoirs de vieillesse des assurés sont directement placés sur les marchés des capitaux. La stratégie de placement est déterminée par le Conseil de fondation de la Copré. Si la stratégie s'avère payante et permet de générer des rendements élevés sur les capitaux, les assurés en bénéficient également. Si tel n'est pas le cas et que la caisse de pensions essuie des pertes sur les capitaux investis lors des années économiquement défavorables, elle est toutefois tenue de rémunérer les avoirs de vieillesse obligatoires LPP à hauteur du taux d'intérêt minimum légal. Cela peut entraîner un découvert de la caisse de pensions. C'est-à-dire son incapacité à pleinement tenir ses engagements actuels et futurs. Lorsque cette situation se présente, la loi autorise des mesures d'assainissement (par ex. le prélèvement de cotisations supplémentaires, ou l'application d'une rémunération inférieure) par l'entreprise affiliée et ses assurés – jusqu'à ce que le degré de couverture atteigne à nouveau 100%.

d) Personnel

| Personnel au 31.12 | 2023 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Personnel en Suisse | 27 | 27 |
| Nombre d'apprentis et stagiaires en Suisse | 2 | 2 |
| Personnel expatrié | 10 | 10 |
| Personnel national | 257 | 214 |
| Total personnel | 296 | 253 |

| Equivalent plein temps (EPT) au 31.12 | 2023 | 2022 |
|--|--------------|--------------|
| EPT en Suisse | 22,4 | 22,3 |
| EPT apprentis et stagiaires en Suisse | 2,0 | 2,0 |
| EPT expatriés | 9,6 | 9,9 |
| EPT nationaux | 256,5 | 214,0 |
| Total EPT | 290,5 | 248,2 |

A ces employé.e.s s'ajoute une large équipe de correspondants et pigistes qui nous permettent de travailler au plus proche des bénéficiaires dans nos pays d'intervention. Nous faisons aussi appel régulièrement à des expert.e.s en formation pour le renforcement des capacités de nos équipes et de nos partenaires.

e) Valorisation des gratuités

Les gratuités reçues en prestations sont évaluées en fonction du tarif du prestataire. Dans les cas où le montant n'est pas spécifié par le prestataire, nous utilisons le prix journalier de la grille de salaire de la Fondation Hironnelle.

Nos réviseurs nous ont fait une contribution pro-bono de CHF 14'000 en 2023 (2022 : CHF 23'000).

Le Comité de direction a bénéficié d'un coaching pro-bono à hauteur de CHF 3'150 en 2023.

f) Engagements hors bilan

| | 1er entresol | Bureaux | Leasing imprimante |
|--|---------------------|----------------|---------------------------|
| prochaine échéance | 31.01.2028 | 31.01.2028 | 01.09.2027 |
| Nb mois avant échéance | 49 | 49 | 45 |
| Loyer mensuel | 2'622 | 6'736 | 316 |
| Engagements hors bilan 31.12.2023 | 128'478 | 330'064 | 14'220 |
| Engagements hors bilan 31.12.2022 | 151'829 | 390'705 | 17'955 |

g) Cotisations

La Fondation Hironnelle paie des cotisations annuelles pour être membre des organisations suivantes :

- Club suisse de la presse – Geneva Press Club CHF 750
- Communauté d'intérêt pour la formation commerciale de base du Canton de Vaud (CIFC-VD) CHF 150
- Communication with Disaster Affected Community (CDAC) GBP 5'000
- En quête d'ailleurs (EQDA) CHF 5'000
- Fédération Vaudoise de Coopération (FEDEVACO) CHF 886
- Global Forum for media Development (GFMD) EUR 10'000
- Human Rights and Democracy Network (HRDN) EUR 125
- La plateforme suisse de promotion de la paix (KOFF) CHF 800
- Plateforme des ONG suisses Alliance Sud CHF 3'000
- Zewo CHF 5'719